**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

**РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА**

кандидата на должность ректора

федерального государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования

«Удмуртский государственный университет»

**к.э.н., доцента ВАСИЛЬЕВОЙ ГАЛИНЫ НИКОЛАЕВНЫ**

Удмуртский государственный университет играет важную роль в создании кадрового потенциала, необходимого для функционирования экономики и социальной сферы Удмуртии. За последние годы университет интенсивно развивался - улучшилась материально-техническая база, обновляется оборудование, увеличились объемы научно-исследовательских работ, возросла зарплата профессорско-преподавательского состава и педагогических работников, ежегодно университет успешно проходит мониторинг эффективности деятельности высших учебных заведений, причем по всем 8 критериальным показателям мониторинга эффективности университетом достигнуты или превышены их пороговые значения. Все это свидетельствует о правильно выбранном векторе его развития и повышении результативности деятельности.

**В концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года делается ставка на человеческий капитал и инфраструктуру. С учетом этого, можно утверждать, что только консолидация образовательной, научно-исследовательской, инновационной деятельности и успехов с возможностями кадрового потенциала университета позволит команде ректора добиться поставленной цели условиях конкуренции на рынке образовательных услуг в регионе.**

**Ключевая цель Программы** - обеспечение устойчивого развития университета на основе использования его потенциала с учетом внутрироссийских и мировых тенденций для обеспечения эффективного, инновационного, технологического и социально-экономического развития Удмуртской Республики.

Основные задачи программы:

1. создание условий для непрерывного профессионального практико-ориентированного образования, основанного на использовании достижений мирового уровня, передовых практик организации деятельности лучших отечественных и зарубежных предприятий профильных отраслей региона;
2. развитие университета как научно-инновационного центра, создание на кафедрах и структурных подразделениях университета среды, стимулирующей профессорско-преподавательский состав, педагогических, научных работников, аспирантов и студентов к научно-исследовательской и инновационной учебно-методической деятельности;
3. повышение конкурентоспособности университета на внутреннем и внешнем образовательном, научном рынках, в частности, улучшение его показателей в национальных и международных рейтингах;
4. модернизация и обновление комплекса лабораторий, учебных мастерских и полигонов в соответствии с требованиями ФГОС, профессиональных и международных стандартов среднего профессионального и высшего образования на основе частно-государственного партнерства с целью формирования профессиональных компетенций, востребованных работодателями;
5. **обеспечение финансовой стабильности и долгосрочной социальной устойчивости университета.**

**Для реализации задач программы представляется необходимым внести коррективы по следующим направлениям:**

**Образовательная деятельность**

**-** развитие уровневого образования, базирующегося на современных подходах к содержанию учебно-методического и информационного обеспечения образовательных программ, технологиях обучения и направленного на подготовку кадров, востребованных работодателями региона, в том числе по перспективным специальностям и профессиям;

- дальнейшее укрепление всестороннего сотрудничества вуза с реальным сектором экономики, в том числе через формирование базовых кафедр, иных подразделений (ресурсных центров, межрегиональных и специализированных центров компетенций, центров сертификации квалификаций) на предприятиях по профилю реализуемых программ;

**-** формирование электронной информационно-образовательной среды, обеспечивающей доступ участников образовательного процесса к учебно-методическому обеспечению реализуемых образовательных программ, индивидуализацию образовательного процесса и отслеживания результатов обучения;

-создание образовательной среды, обеспечивающей доступность качественного образования и успешную социализацию для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

**Научно-исследовательская деятельность**

- расширение спектра прикладных научных исследований по профилю вуза, стимулирование увеличения объемов НИР, коммерциализация результатов НИР с использованием современных маркетинговых приемов;

- интеграция в международное научное сообщество через расширение партнерских связей с ведущими зарубежными образовательными и научными организациями путем проведения совместных программ и исследований, академических обменов преподавательских кадров, студентов и сотрудников;

- **развитие материально-технической базы инновационной научно-исследовательской деятельности,** малых инновационных предприятий, тесно связанных и эффективно взаимодействующих со структурными подразделениями университета и бизнеса;

**- активное мотивированное привлечение обучающихся всех уровней подготовки к работе студенческого научного общества, в кафедральных научных кружках, других научных объединениях, к участию в конференциях и прикладных исследованиях;**

**- продвижение собственных научных и научно-практических журналов в международные базы цитирования, как следствие этого процесса, увеличение публикационной активности** профессорско-преподавательского состава **и количества сотрудников с ученой степенью, а следовательно, повышение международного репутационного рейтинга вуза.**

**Кадровая и социальная работа**

**-р**азвитие кадрового потенциала за счет обеспечения соответствия качества профессиональной подготовки кадров потребностям реального сектора экономики, создания условий для личностного роста, совершенствования практики мотивации и стимулирования сотрудников. Адресная поддержка коллективов и сотрудников, вносящих существенный вклад в развитие университета;

**-** формирование полноценной довузовской подготовки и системы профориентирования школьников и взрослого населения с использованием системно-деятельностных технологий, обеспечивающей конкурентную привлекательность университета для абитуриентов;

- формирование англоязычного сайта университета с целью информирования иностранных граждан и организаций о возможных вариантах обучения и сотрудничества с университетом;

**-** активизация работы Ассоциации выпускников и создание системы адресного трудоустройства выпускников УдГУ;

- развитие инфраструктуры университета по профилактике, оздоровлению и обеспечению здорового образа жизни обучающихся;

- **поддержка отличников учебы (вне зависимости от формы обучения) и талантливой (научной, творческой, спортивной) молодежи.**

**Финансово-экономическая деятельность**

- расширение источников финансирования и обеспечение финансовой стабильности Университета за счет оптимизации финансовой деятельности, увеличения доходов от платных образовательных услуг, гибкую систему дополнительного образования, увеличения объемов грантовых и научно-исследовательских, проектных работ, стимулирования проведения прикладных исследований, привлечения спонсорских средств на проекты развития вуза и др.

- оптимизация использования имеющейся материально-технической базы.

- введение системы эффективного контракта с гибкой системой материального стимулирования всех категорий сотрудников с учетом личного вклада в развитие университета.

Деятельность в рамках данной программы должна обеспечивать развитие ключевых направлений, позволяющих повысить авторитет университета, доходность деятельности, расширить спектр и географию оказываемых услуг, оптимизацию расходов.

Кандидат на должность ректора

ФГБОУ ВО «УдГУ» Г.Н. Васильева